

LAPORAN AKHIR LATIHAN INDUSTRI DI  
MAJLIS PERBANDARAN SEBERANG PERAI  
( MPSP )

OLEH

MOHAMAD TASNIM ABD KHALIM  
SARJANA MUDA PENGURUSAN  
( POLISI DAN SEKITARAN SOSIAL )

LAPORAN LATIHAN INDUSTRI DISERAHKAN KEPADA  
JABATAN EKOLOGI SOSIAL  
FAKULTI PENGURUSAN DAN EKONOMI  
KOLEJ UNIVERSITI SAINS DAN TEKNOLOGI MALAYSIA  
( KUSTEM )

2005



**LAPORAN AKHIR LATIHAN INDUSTRI  
DI MAJLIS PERBANDARAN SEBERANG PERAI  
(MPSP)**

**Oleh :**

**MOHAMAD TASNIM ABD KHALIM  
Sarjana Muda Pengurusan  
(Polisi dan Sekitaran Sosial)**

Laporan Latihan Industri Diserahkan Kepada

**JABATAN EKOLOGI SOSIAL  
FAKULTI PENGURUSAN DAN EKONOMI  
KOLEJ UNIVERSITI SAINS DAN TEKNOLOGI MALAYSIA  
(KUSTEM)**

**2005**

**1100039809**



## PENGHARGAAN

Segala puji bagi Allah s.w.t. yang Maha mencipta sekalian alam dan makhluk, selawat dan salam untuk Rasul junjungan Nabi Muhammad s.a.w dan para Sahabat r.a serta keluarga Baginda dan Mujahidin. Syukur alhamdulillah Laporan Akhir Latihan Industri yang telah diamanahkan kepada saya telah berjaya disiapkan walaupun terdapat pelbagai halangan serta cabaran dalam menyiapkannya.

Kalungan penghargaan serta ribuan terima kasih penulis dedikasikan kepada Penyelaras Program Polisi & Sekitaran Sosial iaitu *Cik Norhayati Bt. Sa'at* serta selaku Penyelia Industri KUSTEM *Pn. Rosyidah Bt. Mohamad* dan juga Penyelia Industri Majlis Perbandaran Seberang Perai iaitu *Cik Asma bt. Othman* kerana tunjuk ajar dan bimbingan semasa penulis menjalani Latihan Industri atau dalam menyiapkan laporan ini.

Ribuan terima kasih juga diucapkan khas kepada kedua *ibu bapa* penulis yang banyak membantu serta memberi sokongan padu dari segi moral dan material. Ucapan penghargaan turut ditujukan kepada *En. Azizul Hadi b. Abd Aziz* dan *En. Feerus b. Ishak* selaku Penolong Juruaudit Dalam MPSP serta seluruh kakitangan Majlis Perbandaran Seberang Perai kerana membantu dalam mendapatkan dan memperolehi segala maklumat yang penulis perlukan dalam menyiapkan laporan ini.

Akhir sekali, ucapan ribuan terima kasih kepada *rakan* seperjuangan serta yang teristimewa *Intan Zurida Bt. Ahmad Fauzi* yang turut membantu dalam menyiapkan laporan ini dengan secara langsung atau tidak langsung. Mudah-mudahan segala ilmu dan pengalaman semasa menjalani Latihan Industri tersebut akan membantu penulis untuk mengharungi cabaran di masa hadapan. Sesungguhnya, hanya Allah sahaja yang dapat membalas jasa baik kalian.

Jutaan terima kasih buat kalian, sekian wassalam.

.....  
(Mohamad Tasnim Abdul Khalim)  
*November 2005/Syawal 1426.*



## **PENGESAHAN KEASLIAN LAPORAN**

Dengan ini saya **Mohamad Tasnim Abd Khalim (UK8715), No. Kad Pengenalan 820303-07-5549** mengaku bahawa Laporan Latihan Industri bagi kursus SOS 4299 adalah hasil usaha saya sendiri. Segala bentuk penulisan yang terkandung dalam laporan ini adalah pandangan dan pendapat saya yang berasaskan kepada pengaplikasian teori dan pengalaman yang dipelajari semasa menjalani Latihan Industri semata-mata. Fakulti Pengurusan dan Ekonomi (FPE), KUSTEM tidak terikat dengan isi kandungan laporan ini.

Tandatangan

**Nama: Mohamad Tasnim Abd Khalim**

**Tarikh: 14/11/2005**

**Disahkan Oleh:**

**Penyelia KUSTEM**

**b/p Pengerusi Latihan Industri**

**Fakulti Pengurusan dan Ekonomi**

**KUSTEM**



## **BIODATA DIRI**



**Nama** : Mohamad Tasnim Bin Abd Khalim

**No. Matrik** : UK8715

**Tempat Pengajian** : Kolej Universiti Sains Dan Teknologi Malaysia (KUSTEM)

**Program** : Sarjana Muda Pengurusan Polisi & Sekitaran Sosial

**Tahun Pengajian** : 3 (semester 5)

**Kelayakan Masuk** : Diploma. Pengajian Pentadbiran (KUSZA)

**Tarikh Lahir** : 03 Mac 1982

**Tempat Lat. Industri** : Majlis Perbandaran Seberang Perai (MPSP)

**Unit Penempatan** : Bahagian Audit Dalaman MPSP  
Jalan Datuk Hj. Ahmad Said, 12000  
Butterworth Pulau Pinang.

**Tempoh Latihan** : 21 Mac 2005 Hingga 12 Jun 2005

**Alamat** : 16, Lengkok Siakap Lima, Seberang Jaya.  
13700 Perai, Pulau Pinang.



<b>BAB</b>	<b>SENARAI KANDUNGAN</b>	<b>HALAMAN</b>
	Penghargaan	i
	Pengesahan Keaslian Laporan	ii
	Biodata Diri	iii
	Senarai Kandungan	iv
	Senarai Ringkasan	vi
	Senarai Lampiran	vii
	Ringkasan Eksekutif	viii

## **BAB 1 PENGENALAN**

1.1	PENDAHULUAN	1
1.2	LATAR BELAKANG ORGANISASI	2
	1.2.1 Keluasan Kawasan Pentadbiran MPSP	4
	1.2.2 Struktur Pembentukan Organisasi	5
	1.2.3 Visi MPSP	9
	1.2.4 Misi MPSP	9
	1.2.5 Dasar Kualiti MPSP	10
	1.2.6 Objektif MPSP	10
	1.2.7 Nilai Kerja MPSP	10
	1.2.8 Nilai Budaya MPSP	10
	1.2.9 Pelan Dan Strategik MPSP	11
	1.2.10 Fungsi Dan Aktiviti Organisasi	11
1.3	KEMAHIRAN AKTIVITI YANG DIPELAJARI	12
1.4	ANALISIS SWOT TENTANG ORGANISASI MPSP	21
	1.4.1 Kekuatan (Strengths)	22
	1.4.2 Kelemahan (Weaknesses)	24
	1.4.3 Peluang (Opportunities)	24
	1.4.4 Ancaman (Threats)	26
1.5	PENUTUP	28



## **BAB 2 ANALISIS SISTEM, MASALAH DAN CADANGAN PENYELESAIAN**

2.1	PENGENALAN	29
2.2	PENGENALPASTIAN SISTEM	29
	a) Sistem Rangkaian Komputer Intranet MPSP	30
	b) Sistem Pengurusan Perolehan Kewangan MPSP	31
	c) Sistem E-Audit	32
	d) Sistem Permohonan, Kelulusan Pelan Dan Sijil Kelayakan Menduduki	35
	e) Sistem Pengaduan Awam MPSP	39
2.3	MENGENALPASTI MASALAH	40
	a) Kekurangan Kakitangan (Juruaudit)	40
	b) Ruang Pejabat Yang Tidak Kondusif	41
	c) Kurang Kerjasama Daripada Auditee	42
	d) Kelemahan Sistem Penyimpanan Fail	42
	e) Tiada Kepakaran Audit Sistem (ICT)	43
2.4	CADANGAN PENYELESAIAN MASALAH	44
	a) Menambah Juruaudit Yang Berhemah	44
	b) Mendapatkan Ruang Pejabat Yang Baru	45
	c) Menjalankan Program Penerangan Audit	46
	d) Mewujudkan Sistem Penyimpanan Fail Bersistematik	46
	e) Mewujudkan Unit Audit Sistem Dan Teknikal (ICT)	47
2.5	PENUTUP	48

## **BAB 3 PENUTUP DAN CADANGAN**

3.1	PENUTUP	49
3.2	CADANGAN	51
	<b>BIBLIOGRAFI</b>	<b>54</b>
	<b>LAMPIRAN I</b>	<b>55</b>
	<b>LAMPIRAN II</b>	<b>56</b>





## SENARAI RINGKASAN

<b>MPSP</b>	- <b>Majlis Perbandaran Seberang Perai</b>
<b>KUSTEM</b>	- <b>Kolej Universiti Sains Dan Teknologi Malaysia</b>
<b>PBT</b>	- <b>Pihak Berkuasa Tempatan</b>
<b>YDP</b>	- <b>Yang Di Pertua Majlis</b>
<b>SU</b>	- <b>Setiausaha Majlis</b>
<b>JPM</b>	- <b>Jabatan Perdana Menteri</b>
<b>BAD</b>	- <b>Bahagian Audit Dalaman</b>
<b>IIA</b>	- <b>Institut Internal Auditor</b>
<b>IAS</b>	- <b>International Auditing Standard</b>
<b>SPT</b>	- <b>Seberang Perai Tengah</b>
<b>SPU</b>	- <b>Seberang Perai Utara</b>
<b>SPS</b>	- <b>Seberang Perai Selatan</b>
<b>SWOT</b>	- <b>Strength Weaknesses Opportunities Threat</b>
<b>PBN</b>	- <b>Pihak Berkuasa Negeri</b>
<b>NGO</b>	- <b>Non Government Organization</b>
<b>OC</b>	- <b>Sijil Kelayakan Menduduki</b>
<b>GO</b>	- <b>General Order</b>
<b>SSMB</b>	- <b>Sistem Saraan Malaysia Baru</b>
<b>ISO</b>	- <b>International Organization For Standardization</b>



## **SENARAI LAMPIRAN**

### **Lampiran 1 : Surat Jawapan MPSP**

Borang LI01

Borang LI02

Borang LI03

Sijil Pengesahan Latihan Industri

### **Lampiran 2 : Borang Penilaian Penyelia**

Borang Kehadiran Kerja

Borang Maklum Balas Latihan Industri MPSP

Profil Maklumat Organisasi MPSP

## **RINGKASAN EKSEKUTIF**

Seberang Perai atau dahulunya dikenali sebagai ‘Province Wellesley’ merupakan sebuah kawasan yang dahulunya sebuah pekan persinggahan untuk ke Pulau Pinang. Pada awal tahun 1800, pentadbiran Seberang Perai berpusat di Pulau Pinang. Dengan keluasan 489.3 kilometer persegi dan bilangan penduduk seramai lebih kurang lima ribu orang. Tahun 1850 seterusnya penerokaan bermula, Seberang Perai bertukar wajah dari kawasan hutan dan belukar kepada sebuah kawasan pertanian.

Tahun berikutnya 1913 Ordinan baru dikeluarkan, Kerajaan Negeri kemudiannya menubuhkan Lembaga Luar Bandar. Majlis Bandaran Butterworth dan Bukit Mertajam serta Majlis Luar Bandar Utara, Tengah dan Selatan telah ditubuhkan. Pada 30 Jun 1974 Akta Kerajaan Tempatan (Peruntukan-Peruntukan Sementara) 1973 telah dikuatkuasakan di seluruh negeri Pulau Pinang. Pada 1 Julai 1974, ketiga-tiga Majlis Daerah Utara, Majlis Daerah Tengah dan Majlis Daerah Selatan, Seberang Perai telah disatukan dan dikenali sebagai Lembaga Pengurusan Kerajaan Tempatan Seberang Perai. Akhirnya pada 15 Disember 1976, Akta Kerajaan Tempatan 1976 berkuatkuasa, Lembaga Pengurusan Kerajaan Tempatan Seberang Perai telah dikenali sebagai Majlis Bandaran Seberang Perai dan mendapat taraf menjadi Majlis Perbandaran.

Sepanjang tempoh Latihan Industri, penulis telah ditempatkan di Bahagian Audit Dalaman MPSP yang dikawal terus oleh Yang Dipertua. Sepanjang tempoh tersebut, penulis telah mengenalpasti beberapa permasalahan yang wujud dalam sistem yang dijalankan oleh bahagian ini. Oleh itu, beberapa cadangan dan usul telah dinyatakan sebagai tanda penyelesaian dan diharap pihak pentadbiran dapat menerima dan ia adalah sebagai tanda melengkapkan lagi apa yang telah diaplikasikan oleh penulis selama berkhidmat dalam bahagian ini.

Diharapkan juga, Laporan Industri ini dapat menjadi sumber rujukan dan panduan kepada semua pihak sama ada pihak Bahagian Audit Dalaman dan Pelajar-Pelajar Polisi yang akan menjalani Latihan Industri pada masa akan datang.